



Universidade Federal de Pernambuco

Centro de Informática

Graduação em Sistemas de Informação

2016.1

Gestão Visual e Gerenciamento de Projetos de Software: Uma Investigação da Maturidade de Projetos em Startups de Base Tecnológica

Proposta de Trabalho de Graduação

Aluno: Jessé Ferreira do Nascimento Filho

Orientador: Hermano Perrelli de Moura

Recife, 30 de março de 2016





Sumário

1. Contexto	3
2. Objetivo	4
3. Cronograma	5
4. Possíveis Avaliadores	6
Referências	7
Assinaturas	8





1. Contexto

Projetos têm como principal objetivo criar um único produto, serviço ou resultado dentro de um prazo [1]. Tais objetivos, alinhados à abordagem estratégica e competitiva de uma empresa, segundo Weaver (2007), são tipicamente os catalisadores que geram novas fontes de receita. Logo, a fim de reduzir as incertezas e alavancar a receita, é comum o uso de metodologias de gerenciamento de projetos no desenvolvimento de tecnologias de informação [7].

Em um ambiente de Startup de tecnologia que tem como definição problemas onde a solução não é óbvia, modelo de negócio indefinido e incertezas [5] metodologias, como Lean start-up, Gerenciamento de Projetos e Ágeis, podem ser utilizadas e aprimoradas a fim de minimizar falhas e continuar melhorando [6], para entregar valor ao cliente com uma melhor utilização dos recursos e pessoas. Porém, manter pessoas destinadas apenas ao gerenciamento de projeto, nesses ambientes, pode ser algo oneroso, por isso é uma prática frequente a combinação de cargos para esses profissionais [7]. Por tanto, o uso de técnicas que carregam conceitos e boas práticas de gestão de projetos alinhado ao pensamento Lean podem permitir um rápido entendimento e uma comunicação transparente por todos os envolvidos no projeto.

Os processos de gestão tratam da relação entre pessoas, tecnologias e processos, sendo um dos instrumentos dessa relação a comunicação, pois ela possibilita maior estabilização, homogeneização e alinhamento quanto aos interesses (RUÃO, 2008; ROZENFELD et al, 2006). Segundo a pesquisa global PMSURVEY 2014, a comunicação é o problema mais comum em projetos. Neste sentido, visando facilitar o entendimento e interação das pessoas na execução de projetos ágeis surgiu a Gestão Visual em Projeto para promover maior transparência aos processos de gerenciamento ágil [7]. Logo, com uma série de ferramentas, como: painéis tradicionais ou eletrônicos, que exibem informações sobre cronogramas, tarefas, reuniões, lições aprendidas e etc. Todos os envolvidos podem ter uma rápida visualização sobre o projeto.

Concentrando nisso, este trabalho tem como intuito entender como a gestão visual em gerenciamento ágil de projetos de software em Startups de tecnologia contribui para o desenvolvimento do negócio, e também, entender se por traz desta, existe um domínio metodológico maduro de gerenciamento de projetos segundo o PMBOK.

Este trabalho de graduação será produzido segundo o cronograma estabelecido na Tabela 1. Todavia, caso haja necessidade, o mesmo poderá ser modificado. Quaisquer alterações de datas serão previamente comunicadas e consentido com o professor orientador deste trabalho.





2. Objetivo

Investigar a relação entre o uso de técnicas e ferramentas para gestão visual de projetos e a maturidade em gerenciamento de projetos de startups de base tecnológica.





3. Cronograma

	Março/ 2016	Abril/ 2016	Maió/ 2016	Junho/ 2016
Elaboração da Proposta Inicial				
Revisão da literatura				
Formulação e aplicação da Pesquisa				
Análise dos Resultados da pesquisa				
Elaboração do relatório Final				
Apresentação do Trabalho Final				

Tabela 1: Cronograma do Trabalho de Graduação





4. Possíveis Avaliadores

Levando em consideração a área de estudo deste trabalho de graduação, os seguintes professores candidatos à fazer parte da banca de avaliadores são:

- Hermano Perrelli de Moura
- Simone Cristiane dos Santos
- Cristiano Coelho de Araújo





Referências

1. MULCAHY'S, R. et al. (2013). *PMP Exam Prep: Accelerated Learning to Pass PMI's PMP Exam. (8th Edição). United States, RMC Publications, Inc, 2013. 21 p.*
2. WEAVER, P. *Effective project governance: linking PMI® 's standard to project. In: PMI GLOBAL CONGRESS, Hong Kong. Proceedings..., p. 29-31, Jan. 2007*
3. ASSOCIATION FOR PROJECT MANAGEMENT. *APM. Directing change: a guide to project governance management. The Association for Project Management, High Wycombe, UK. ISBN1-903494-15-X, 2004*
4. Teixeira, J. M. *GESTÃO VISUAL DE PROJETOS: Um modelo que utiliza o design para promover maior visualização ao processo de desenvolvimento de projetos. 02 de março de 2015. 330 f. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção) - Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, SC. 2015*
5. ROBEHMED, B. *What Is a Startup. Disponível em: <<http://www.forbes.com/sites/nalierobehmed/2013/12/16/what-is-a-startup/#2a3095ed4c63>>. Acesso em 25 de Mar. 2016.*
6. BLANK, S. *Why the lean Start-Up Changes Everthing, Disponível em: <https://hbr.org/2013/05/why-the-lean-start-up-changes-everything>>. Acesso em 24 de Mar. 2016.*
7. PMSURVEY.ORG 2014 Edition. *Project Management Institute. Relatório. 2014. Relatório. Online.*
8. PRADO, Darci. *Maturidade em Gerenciamento de Projetos. Belo Horizonte: INDGTECs, 2008.*





Assinaturas

Jessé Ferreira do Nascimento Filho
Orientando

Hermano Perrelli de Moura
Orientador

