

UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
GRADUAÇÃO EM CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO
CENTRO DE INFORMÁTICA

**Gerência de Tempo: Uma visão do PMBOK
direcionada ao desenvolvimento de software**

Plano de Trabalho de Graduação

Autor: Jairson Barbosa Rodrigues(jbr@cin.ufpe.br)
Orientador: Hermano Perrelli de Moura (hermano@cin.ufpe.br)

Recife, 28 de janeiro de 2003.

Contexto

O PMBOK¹ (Project Management Base Of Knowledge)[1] é um conjunto de práticas, metodologias e processos que orientam o gerenciamento de projetos de uma maneira bastante ampla, organizada e direcionada. Representa todo o somatório do conhecimento de gerência de projetos compilado através da experiência acumulada em diversos ramos do conhecimento humano.

Tal base é dividida em nove áreas de conhecimento: Gerências de Integração, Escopo, **Tempo**, Custo, Qualidade, Recursos, Comunicação, Riscos e Aquisições. Cada área é bem definida e recebe informações como entrada e fornece informações como saída; além de um conjunto de técnicas e ferramentas propostas para possibilitar a execução de projetos com o máximo de eficácia e controle.

Recentes estudos[7] têm reformulado a estrutura do mesmo para fornecer um direcionamento mais prático e menos repetitivo da execução de tarefas no gerenciamento de projetos. Porém, devido a sua proposta de generalidade, o mesmo não possui um forte direcionamento ao gerenciamento de projetos de software, tornando-se um tanto abstrato quando se pretende aplicá-lo a este domínio de conhecimento.

Objetivo

Dentro do contexto apresentado, a proposta do presente trabalho de graduação é realizar uma pesquisa acerca do que existe disponível atualmente no universo do PMBOK e tentativas similares no tocante ao *Gerenciamento de Tempo no Desenvolvimento de Software*.

A base da pesquisa será concentrada na área de Gerência de Tempo, uma das nove áreas de conhecimento propostas e, a partir daí produzir um apanhado onde se encontre informação sobre o procedimento de estimar e gerenciar o tempo através de diversos modelos, técnicas e ferramentas que podem ser usadas para definição, sequenciamento e estimativa de atividades, execução e controle do desenvolvimento focando principalmente o caso de fabricação de software.

Metodologia

1. O desenvolvimento do projeto se dará primeiramente pelo entendimento do conteúdo disponível no PMBOK. Tais materiais se encontram em guias e dispersos em diversos locais na WEB. Visto que o mesmo é um material estabelecido e reconhecido, a proposta inicial é prover um repositório de conteúdo extraído a vasta e aceita experiência desta base de conhecimento para aplicá-la no mundo do gerenciamento de desenvolvimento de softwares corporativos dos mais diversos escopos².

2. O mapeamento de muitas das técnicas, modelos e ferramentas sugeridas nos guias que tratam sobre o PMBOK com o universo do desenvolvimento de software é um segundo passo para elaboração do projeto.

¹ Desenvolvido e atualizado desde 1996 pelo Project Manager Institute (PMI)

² Entenda-se por "diversos escopos" que o processo de estimar tempo deve ser aplicável ao desenvolvimento de qualquer tipo de software independente do seu propósito final; o foco é no processo de executar e controlar a criação do produto.

3. Uma outra etapa será a busca por ferramentas disponíveis para a realização das tarefas catalogadas (propostas) na base de conhecimento e também qualquer tipo de ferramenta ou modelo de documentação que se possa aplicar ao tema. Tal esforço se justifica pela necessidade de mensurar quais são os recursos disponíveis ao gerente de projeto que necessita estimar tempo.

4. Tal mensuração dará início a uma outra etapa do trabalho que é a de reunir tais modelos e aplicativos em um só local, se os mesmos existirem disponíveis; ou identificar as carências em termos de ferramenta.

5. Espera-se, ao final do trabalho, ter sido construído um depósito de referência onde se encontre informação sobre o procedimento de estimar tempo através de diversos modelos, técnicas e ferramentas que podem ser usadas para **definição, sequenciamento e estimativa** de atividades, **execução e controle** do desenvolvimento focando principalmente o caso de fabricação de software.

Cronograma

Novembro 2002	
1ª semana	- Definição e identificação do escopo do projeto
2ª semana	- Pesquisa bibliográfica sobre o PMBOK
3ª semana	
4ª semana	
Dezembro 2002	
1ª semana	- Pesquisa Bibliográfica: Análise de métricas de software[3]
2ª semana	- Pesquisa Bibliográfica: Técnicas de mensuramento existentes
3ª semana	- Elaboração do TG: Sobre a estrutura do gerenciamento de projetos, seus processos e grupos de processos
4ª semana	
Janeiro 2003	
1ª semana	- Elaboração do TG: as técnicas de medição do tamanho de software e sua correlação com paradigmas orientados e não orientados a objetos [9]
2ª semana	- Elaboração do TG: a estimativa de tempo voltada para desenvolvimento de software
3ª semana	- Análise de ferramentas disponíveis e práticas do PMBOK implementadas
4ª semana	- Estruturação de um ambiente educativo referente à estimativa de tempo e ferramentas disponíveis (se existentes) para utilização
Fevereiro 2003	
1ª semana	- Construção do ambiente
2ª semana	- Elaboração e conclusão do relatório final
3ª semana	- Elaboração e conclusão da apresentação do projeto
4ª semana	- Término e revisão do relatório e da apresentação do projeto
	- Validação do ambiente educativo
Março 2003	
1ª semana	- Entrega do Relatório Final
2ª semana	- Apresentação dos resultados e conclusões
	- Apresentação do ambiente educativo

Referências

- [1] **PMI - Project Management Institute**
Four Campus Boulevard - Newtown Square, Pennsylvania
<http://www.pmi.org/>, e-mail: pmihq@pmi.org
- [2] PMI - Project Management Institute, **A Guide to Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) 2000 Edition**
- [3] Alvaro Eduardo Gomes, **Métricas e Estimativas de Software – O início de rally de regularidade**
Consultor de Sistemas de Informação
Abu FrameWork - Consultoria em Informática
<http://www.apinfo.com/artigo44.htm>
- [4] Rogério Bravin Consultoria
<http://www.sys7.com.br/rbgerenciamento.htm>
- [5] Ricardo Viana Vargas, **Microsoft Project 2002 – The Business Internet**
Presidente do Project Management Institute, Minas Gerais
<http://www.ricardovargas.com.br>
- [6] Ricardo Viana Vargas, **A busca pela excelência em Gerenciamento de Projetos**
Presidente do Project Management Institute, Minas Gerais
<http://www.ricardovargas.com.br>
- [7] Ricardo Viana Vargas, **Uma nova visão do PMBOK Guide**
Presidente do Project Management Institute, Minas Gerais
<http://www.ricardovargas.com.br>
- [8] The Hampton Group, Inc - **A Buyer's Guide to Selecting Project Management Software**
- [9] Guido Prantoni, **Estimativa de Tamanho de Software Baseado em Objetos**
Choose Technologies
<http://www.choose.com.br>

Jairson Barbosa Rodrigues
Propositor do projeto

Hermano Perrelli de Moura
Orientador