



Gestão 2013-2017

Plano de Trabalho

Renovação e Integração

André Santos | Diretor

José Augusto Suruagy | Vice-Diretor

Recife, abril de 2013

“Seremos conhecidos internacionalmente como um centro de excelência na produção, disseminação e aplicação de conhecimento em informática, o mais inovador e de maior relevância para a sociedade brasileira, capaz de influir em decisões estratégicas, comprometido em garantir um ambiente estimulante e agradável para seus integrantes e parceiros, alcançando com isto maior sustentabilidade e autonomia”.

VISÃO DE FUTURO DO CIn

Introdução

Este documento tem por finalidade apresentar o Plano de Trabalho a ser realizado pela Diretoria do Centro de Informática da Universidade Federal de Pernambuco (CIn-UFPE), no período de gestão 2013-2017, tendo como Diretor e Vice-Diretor, respectivamente, o Prof. André Luís de Medeiros Santos e o Prof. José Augusto Suruagy Monteiro.

Missão e Valores do Centro de Informática

A missão e os valores do Centro de Informática formam a base deste plano e são apresentados a seguir.

Missão

“Contribuir para o bem da humanidade, promovendo o desenvolvimento das pessoas, da ciência, da tecnologia e da sociedade por meio da informática”.

Valores

- Excelência e Qualidade
- Valorização e Comprometimento das Equipes e Pessoas
- Compromisso Coletivo
- Ousadia e Criatividade
- Relevância Social
- Interação e Cooperação (interna e externa)
- Internacionalismo e interdisciplinaridade
- Ética e Profissionalismo
- Evolução e Mudança.

De acordo com o Art. 2º do seu regimento, o CIn-UFPE tem por finalidade:

“A coordenação, o desenvolvimento e a integração das atividades de ensino, de pesquisa e de extensão, vinculadas às áreas de conhecimento por ele abrangidas, com os seguintes objetivos:

- I – promover um ambiente educacional de excelência;
- II – formar profissionais e especialistas na área da Informática, visando a melhor qualificação e capacitação dos recursos humanos formados;

III – desenvolver as suas áreas de conhecimento e difundir os benefícios resultantes da pesquisa científica e tecnológica gerada no Centro, contribuindo para o bem estar e o progresso científico, cultural e econômico da sociedade”.

Portanto, ter sempre em mente esta missão e valores, nos seus objetivos e ações, é uma premissa fundamental para qualquer equipe que esteja à frente do CIn-UFPE.

Plano Estratégico CIn 2009-2020

O plano de trabalho aqui apresentado está alinhado com o processo de planejamento estratégico desenvolvido no final de 2008, e que definiu um cenário de atuação com um horizonte que vai até 2020 (PECIn 2009-2020). Dentro deste processo vários objetivos estratégicos foram definidos que são recapitulados a seguir.

Os objetivos e ações propostos serão objeto de revisão em função do refinamento do PECIn 2009-2020.

Objetivos Estratégicos associados a Conhecimento

- **Objetivo 1:** Alcançar um padrão internacional e inovador na formação e atração de pessoas, com expansão das áreas de conhecimento em informática, considerando novas metodologias e tecnologias educacionais.
- **Objetivo 2:** Ampliar a produção de pesquisa de excelência internacional e relevâncias nacional e social, com expansão de áreas estratégicas de conhecimento em informática.
- **Objetivo 3:** Produzir, proteger e valorizar, nacional e internacionalmente, a propriedade intelectual (PI).

Objetivos Estratégicos associados a Relações

- **Objetivo 1:** Aumentar a cooperação com governos, empresas, universidades e centros de pesquisa nacionais e internacionais em Informática.
- **Objetivo 2:** Ser reconhecido como uma liderança nacional na definição de políticas estratégicas na área de informática.
- **Objetivo 3:** Alcançar um arcabouço institucional que permita maior autonomia ao CIn.

Objetivo Estratégico associado a Investimentos

- **Objetivo 1:** Ampliar o grau de sustentabilidade financeira (aumentar a receita e melhorar a relação de financiamento).

Desafios Atuais do CIn

Acreditamos que os principais desafios para a próxima gestão, são:

- **Aumento da interação e integração interna.**
Com o atual número de professores e funcionários é essencial desenvolvermos ações para melhorar o conhecimento e integração entre as pessoas.
- **Melhoria da qualidade do Ensino e da Pesquisa.**
O processo de ensino deve ser continuamente avaliado e ajustado, de forma a garantir a melhoria da qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação do CIn. O apoio à infraestrutura para realização de pesquisa de qualidade por parte dos professores, pesquisadores e alunos também é essencial para contribuirmos cada vez mais para o avanço da pesquisa e inovação em informática.
- **Aumento da relevância externa.**
É importante que o CIn tenha participação ativa em iniciativas que sejam estratégicas para o futuro do país e da indústria de informática. Desta forma, o desenvolvimento de projetos de pesquisa inovadores em colaboração com outras universidades e institutos de pesquisa, bem como com a indústria e governo, são fundamentais para podermos ter papel relevante na definição de políticas e no processo de inovação para a indústria da informática.

Por outro lado, as principais ameaças para superarmos estes desafios são:

Ameaça interna:

- acomodação com a situação atual. A legislação e mecanismos de financiamento à pesquisa vem sofrendo mudanças contínuas, e é preciso estar sempre reavaliando e procurando soluções e mecanismos de colaboração inovadores.

Ameaças externas:

- atual modelo de seleção e contratação. Que dificulta e coloca em risco todo o processo de seleção de professores e alunos por mérito acadêmico;

- Limitações na gestão de recursos: dificuldades cada vez maiores para a gestão e execução de recursos oriundos de projetos de pesquisa e cooperação, com perda da agilidade necessária para a realização de aquisições para pesquisa e para manutenção das atividades do centro com a qualidade desejada.
- Impacto dos MOOCs (*Massive Open Online Courses*) e de outras técnicas de ensino nos nossos cursos. O CIn deve estar atento a novas tecnologias e à possibilidade de uso de metodologias e tecnologias inovadoras para o ensino, de forma a proporcionar e estimular o uso das melhores técnicas de ensino e aprendizado por parte de professores e alunos.

Proposta: "Renovação e Integração"

A partir dos desafios e ameaças apresentados acima, estruturamos nossa proposta na seguinte plataforma:

Renovação:

- renovação da nossa motivação e comprometimento;
- renovação da nossa capacidade de inovar e ousar.

e Integração:

- com o crescimento perdemos um pouco da interação e participação que tínhamos quando éramos um grupo menor; por isso precisamos criar oportunidades de interação e integração entre todos, tornando um ambiente mais agradável e criativo.

Objetivos e Ações 2013-2017

Objetivos, de amplo alcance, estarão organizados de acordo com as seguintes entidades:

- Atividades Principais. Caracterizam as atividades fins ou principais do Centro. São elas: *Ensino, Pesquisa e Extensão*.
- Alicerces: Caracterizam as áreas que servem de apoio às atividades principais. São eles: *Planejamento e Gestão, Recursos Humanos, Ambiente e Infraestrutura, Cooperação e Inovação, e Comunicação Organizacional*.

Para cada entidade acima, foram identificados os seus principais elementos. Para cada

um desses elementos, apresentamos, a seguir, o seu objetivo e as ações a serem perseguidas.

Ensino

Objetivo:

- Melhorar a qualidade do ensino em todos os níveis, para atingir padrões internacionais.

Ações:

1. Criação de uma coordenação de ensino.
2. Criação de uma ouvidoria.
3. Melhorar o programa pedagógico e concluir a reforma curricular dos cursos.
4. Atualizar e inovar as técnicas de ensino.
5. Criação de um núcleo de produção de conteúdo *on-line*.
6. Implantar mecanismos de avaliação do curso pelos discentes.
7. Implantar mecanismos de reconhecimento e valorização do ensino.
8. Consolidar as ações de internacionalização.
9. Estimular a produção científica dos alunos e professores.

Pesquisa

Objetivo:

- Desenvolver pesquisa de qualidade internacional.

Ações:

1. Identificar e estimular pesquisas em temas estratégicos.
2. Criar laboratórios para os temas identificados.
3. Consolidar grupos de pesquisa, articulando projetos e maior sinergia entre os mesmos.
4. Implantar sistema de informação para a produção docente.
5. Estimular a geração de conhecimento, propriedade intelectual, soluções e produtos inovadores.

Extensão

Objetivo:

- Desenvolver ações articuladas de extensão visando transferir para a sociedade local e nacional, os conhecimentos adquiridos.

Ações:

1. Estimular os alunos a desenvolverem soluções que tragam benefício à sociedade.

2. Estimular atividades de ensino para a comunidade interna e externa da UFPE.

Planejamento e Gestão

Objetivo:

- Implantar um processo de planejamento e acompanhamento das ações estratégicas.

Ações:

1. Revisar e atualizar o planejamento estratégico.
2. Definir o processo de acompanhamento e comunicação das ações realizadas e metas alcançadas.
3. Implantar o processo definido.
4. Formalizar e otimizar os processos administrativos do CIn.
5. Implantar uma gestão colegiada e participativa.
6. Buscar o financiamento necessário para a execução das ações planejadas através de parcerias públicas e/ou privadas.
7. Garantir a participação nos principais conselhos e instituições científicas e ter maior influência nas políticas nacionais da área de TIC.

Recursos Humanos

Objetivo

- Propiciar um ambiente de trabalho estimulante e de qualidade a toda a comunidade CIn.

Ações

1. Estimular e reconhecer a dedicação de professores e funcionários em suas atividades.
2. Estimular a capacitação profissional de professores e funcionários através da participação em cursos, seminários, congressos, etc.

Ambiente e Infraestrutura

Objetivo

- Prover um ambiente de trabalho produtivo e de qualidade.

Ações

1. Garantir a qualidade e quantidade adequada de gabinetes, salas e laboratórios.
2. Garantir gabinetes individuais para os professores.
3. Oferecer ambientes de convivência e interação de qualidade.

4. Melhorar a área de alimentação do Centro, com lanches, cafés, refrigerantes, etc.

Cooperação e Inovação

Objetivo

- Ampliar os projetos em colaboração com universidades, institutos de pesquisa, empresas, UFPE e governo.

Ações

1. Apoiar e estimular a participação de professores em projetos de cooperação e inovação.
2. Ampliar o número de projetos de cooperação.
3. Revisar a política de propriedade intelectual do CIn/UFPE.
4. Ampliar a colaboração em projetos de interesse comum com o CESAR.
5. Ampliar a colaboração em projetos de interesse comum com o NTI.
6. Ampliar a colaboração em projetos de interesse comum com instituições governamentais nos três níveis.

Comunicação Organizacional

Objetivo

- Melhorar a comunicação interna e externa do CIn.

Ações

1. Melhorar a comunicação das ações e realizações dos gestores.
2. Melhorar a comunicação das atividades dos representantes do CIn nos conselhos e comissões internas e externas.
3. Promoção de eventos de integração.

Considerações Finais

Os objetivos e ações aqui apresentados constituem uma lista preliminar, que consideramos importantes para o CIn neste momento, nas suas mais variadas frentes de atuação.

Por outro lado, como apontado anteriormente, os nossos principais desafios são: (i) o aumento da interação e integração interna; (ii) a contínua melhoria da qualidade do ensino e da pesquisa; e, o conseqüente (iii) aumento da relevância externa. Para enfrentarmos estes desafios precisamos ser ousados e criativos e estamos propondo uma gestão cada vez mais colegiada e participativa, contando com a colaboração e comprometimento de toda a comunidade do CIn: professores, funcionários, pesquisadores e alunos.

Recife, 22 de abril de 2013

ANDRÉ LUÍS DE MEDEIROS SANTOS

JOSÉ AUGUSTO SURUAGY MONTEIRO