



Fatores que afetam a produtividade das empresas

Dando continuidade ao artigo anterior ([Produtividade e Produção - Parte I](#)), onde definimos a produtividade como sendo a relação existente entre o quanto se produz (produção) e os recursos disponíveis, apresentamos o segundo artigo da série, no qual descrevemos, de forma mais detalhada, os principais fatores que afetam a produtividade, conforme abaixo:

Mão-de-Obra



Manter a equipe de colaboradores bem treinada e motivada é essencial para uma boa produtividade nas empresas! O “**Efeito da Aprendizagem**” é uma das principais conseqüências do trabalho continuado. Através da implantação de metodologias específicas, podemos alcançar o entrosamento da equipe, bem como uma supervisão mais eficaz.

A motivação dos colaboradores também é importante, pois pessoas motivadas produzem mais! A busca constante de fatores motivadores da equipe é uma exigência atual para os chefes de produção.

A boa utilização do horário disponível de trabalho é fundamental para se alcançar aumentos de produtividade. Devem-se evitar as paradas que quebram o ritmo da produção bem como as paradas desnecessárias.

Metodologia de Trabalho Utilizada



Quando a empresa produz, respondendo somente a demanda gerada pelas vendas, corre-se o risco de sua capacidade produtiva, em alguns momentos, ficar ociosa e em outros, apresentar-se com gargalos.

Mas existem aquelas empresas que trabalham utilizando toda a sua capacidade produtiva e, em alguns momentos, quando a demanda é baixa, geram-se estoques em processo, tendo como conseqüência o aumento dos custos.

Trabalhando com Metas: Quando a empresa conhece a sua demanda e a sua capacidade produtiva, pode determinar metas para a produção. Atingindo estas metas, a empresa melhora a sua produtividade, pois trabalha num ritmo “ideal” de produção, dispondo do tempo ocioso, caso este exista, da melhor forma possível, podendo utilizá-lo para o treinamento dos colaboradores, manutenção preventiva das máquinas, banco de horas, etc..

Layout de Chão de Fábrica e Ferramentas



A disposição adequada de máquinas e de bancadas de trabalho é muito importante para a otimização da produtividade. Um arranjo bem feito pode evitar “cruzamento” de processos e produtos, minimizando os tempos de transporte interno, bem como os esforços físicos dos trabalhadores e os acidentes provenientes da movimentação de produtos.

A utilização de ferramentas adequadas ao processo produtivo pode aumentar a sua eficiência e eficácia, maximizando o desempenho da mão-de-obra.

A escolha de como montar sua linha de produção pode ajudar no aumento da produtividade. Caso não seja possível montar linhas seriadas em todo o processo, tente, pelo menos, seriar algumas etapas. A utilização de pulmões (“estoques estratégicos”) na linha de produção pode ajudar a identificar gargalos na produção.

Práticas Gerenciais de Controle



O uso da tecnologia no gerenciamento de empresas é uma realidade e, quem não acompanhar esta tendência, estará perdendo tempo e dinheiro. A informação rápida e correta pode ser um diferencial para enfrentar a concorrência.

Um controle de estoque eficiente pode reduzir os atrasos na entrega de produtos acabados e auxiliar numa melhor negociação com os seus fornecedores. Um sequenciamento otimizado do processo produtivo pode evitar desperdício de mão-de-obra e proporcionar a utilização ideal da matéria-prima. O controle da produtividade é importante para sempre estar medindo o desempenho da sua empresa.

Neste sentido, o mercado oferece uma série de sistemas, denominados ERP's, que possibilitam os controle necessários para todos os setores da sua empresa.

Utilização de insumos



Podemos aumentar a lucratividade da empresa de diversas formas, uma delas é através da utilização otimizada das matérias-primas.

Menos desperdício, utilização de sobras, lotes econômicos e tempos corretos de ressuprimento são sinônimos de redução de custos, o que pode deixar a empresa mais competitiva no mercado. Existem tecnologias e softwares que podem ajudar a sua empresa a conquistar esta condição.

Estrutura organizacional da empresa



A estrutura organizacional da empresa tem que estar bem definida, isto é, tem que haver um estudo detalhado para que as decisões não tenham que passar por muitos níveis, impedindo assim a agilidade da empresa.

Pessoas certas, em níveis bem definidos, devem ter autonomia para a tomada de decisões.

Uma hierarquia bem definida deixa sua empresa menos burocrática e com facilidade de acesso à informação.

Autor: Carlos Eduardo Bleinroth

carlos@bestresult.com.br

Revisão e edição: Emerson Cattoni

emerson@bestresult.com.br

Best Result Comércio e Serviços Ltda.

www.bestresult.com.br